

# RELATÓRIO EXECUTIVO

2021



Rede de Filantropia  
para a Justiça Social

## **Rede de Filantropia para a Justiça Social**

Graciela Hopstein  
Coordenação executiva

Luisa Hernandez  
Coordenação de programas

Milena Peres  
Coordenação de operações

Jonathas Azevedo  
Assessoria de projetos

Camila Guedes  
Assessoria de comunicação

Mônica Ribeiro  
Consultoria em comunicação

### **Comitê Gestor**

Ana Valéria Araújo  
Superintendente do Fundo Brasil de Direitos Humanos

Harley Nascimento  
Fundador e coordenador geral do Fundo Positivo

Henrique Silveira  
Coordenador geral da Casa Fluminense

### **Organizações Membros**

Casa Fluminense  
Fundo Baobá para Equidade Racial  
Fundo Brasil de Direitos Humanos  
Fundo Brasileiro de Educação Ambiental - FunBEA  
Fundo Social ELAS+  
Fundo Positivo  
Fundo Casa Socioambiental  
Instituto Comunitário Baixada Maranhense  
Instituto Clima e Sociedade - iCS  
Instituto Comunitário Grande Florianópolis - ICOM  
Instituto Procomum  
Instituto Sociedade, População e Natureza – ISPN  
Redes da Maré  
Tabôa Fortalecimento Comunitário

## Expediente

Coordenação geral  
Graciela Hopstein

Pesquisa e dados  
Milena Peres

Fotos  
Acervo RFJS

Projeto gráfico  
apeku.com.br | Milena Peres



Este é um relatório executivo das atividades desenvolvidas em 2021 pela Rede de Filantropia para a Justiça Social. Em 2023 a Rede publicará o relatório completo bianual das atividades de 2021 e 2022.

Todo o material publicado neste relatório está sob a licença Creative Commons CCBT.4.0 podendo ser reproduzido sem autorização prévia da Rede de Filantropia para a Justiça Social, desde que citando a fonte original, inclusive autor do texto ou da foto quando for o caso. Para obras derivadas, deve-se licenciá-las também em CCBY.4.0

## APOIO



# A Rede encerra o ano de 2021 com muitos avanços e caminha rumo aos 10 anos de existência

O ano de 2021 foi muito significativo para a Rede de Filantropia para a Justiça Social (RFJS) em termos de aprendizado coletivo junto aos Fundos integrantes e de construção de estratégias programáticas, de parcerias e no campo da produção de conhecimento no sentido de promover a sua missão de fortalecer e ampliar o campo da filantropia comunitária e de justiça social.

A Rede deu grandes passos no desenvolvimento de estratégias coletivas de advocacy (incidência) para posicionar a agenda da filantropia comunitária e de justiça social no ecossistema filantrópico brasileiro.

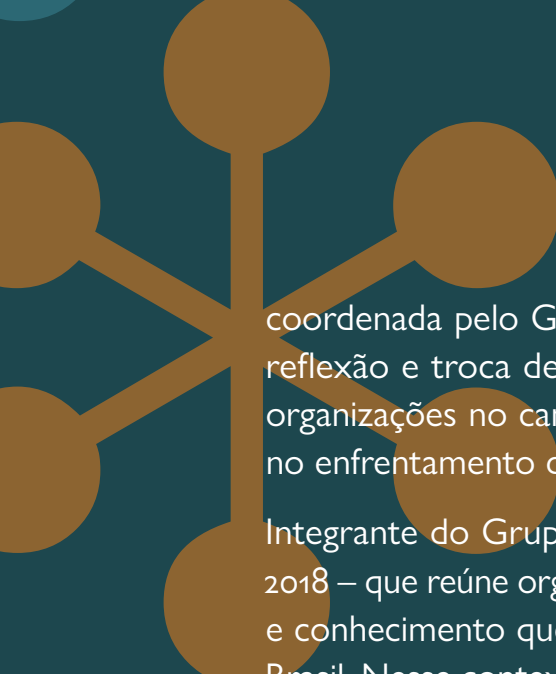
Para a equipe da RFJS, o ano de 2021 foi marcado pelo crescimento da Rede, consolidação de novas parcerias e desenvolvimento de diferentes programas, o que aponta para uma atuação ainda mais potente em 2022.

## **Incidência e parceria junto ao ecossistema filantrópico para ampliação da cultura de grantmaking**

Em 2021, a Rede deu início à reestruturação de sua área programática com a criação de um Programa de Incidência que visa fortalecer a agenda do grantmaking, da filantropia comunitária e de justiça social junto ao ecossistema filantrópico.

Essa atuação já é parte da estratégia da Rede, sendo tecida a partir da participação em fóruns, redes e espaços de articulação em nível nacional, regional e internacional. Isso proporciona visibilidade às ações desenvolvidas e a construção de pautas e agendas relevantes para o setor da filantropia e da sociedade civil.

Ao longo do ano, a Rede acompanhou a iniciativa Emergência Covid,



coordenada pelo GIFE, que promoveu encontros mensais, articulando reflexão e troca de conhecimento sobre iniciativas desenvolvidas por organizações no campo da filantropia e do investimento social privado no enfrentamento da pandemia.

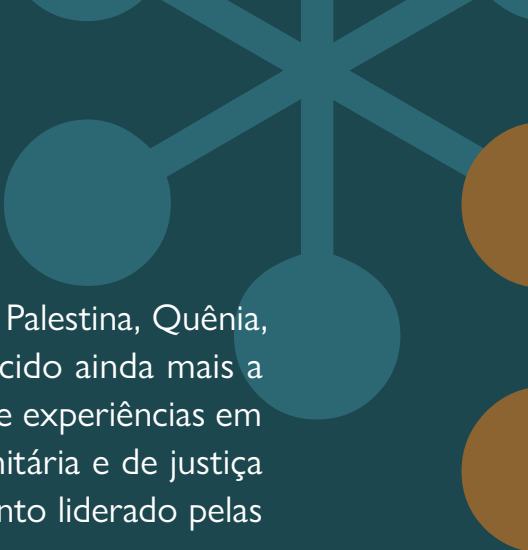
Integrante do Grupo de Conhecimento coordenado pelo GIFE desde 2018 – que reúne organizações públicas e privadas, produtoras de pesquisa e conhecimento que subsidiam e fortalecem o campo da filantropia no Brasil. Nesse contexto, a RFJS produziu um estudo, publicado pelo GIFE, sobre O papel e o protagonismo da sociedade civil no enfrentamento da pandemia da Covid-19 no Brasil. Em linhas gerais, a Rede vê fortalecida sua parceria com a instituição, sendo convidada a participar de diversas atividades promovida pela rede de investidores sociais. Dentre elas, a facilitação da oficina temática Investimento Social Independente, durante o 11º Congresso GIFE. Novas atividades estão em elaboração para a continuidade da parceria em 2022.

A relação da RFJS com a ABCR (Associação Brasileira de Captadores de Recursos) foi também fortalecida ao longo de 2021. No contexto do Festival da ABCR deste ano, a Rede organizou o painel Doar para Transformar: mobilizando recursos para a Justiça Socioambiental e de base comunitária.

Outras parcerias contribuem para visibilidade e reflexões junto ao campo da filantropia regional. A Rede integra e acompanha as atividades do grupo de trabalho LAC Affintiy Group WINGS, que debate temas da conjuntura que afetam o campo da filantropia na América Latina. Participam do grupo as principais redes e organizações filantrópicas da região. A Rede tem participado de várias atividades promovidas pela rede WINGS e integra a iniciativa WINGS ClimateTask Force.

Também em 2021, a RFJS participou de webinars promovidos pela GFCF e de encontros e outras atividades no contexto da Aliança do Programa Doar para Transformar, desenvolvido com apoio da Cooperação Holandesa. Dentre eles, o painel #ShiftThePower: whatpowerandhowfarhas it shifted?, organizado em parceria entre o Programa GfC e a Alliance Magazine.

Iniciado em 2021, o Programa Doar para Transformar - consórcio envol-



vendo oito países (Brasil, Burkina Faso, Etiópia, Gana, Palestina, Quênia, Palestina e Uganda) e 13 organizações - tem fortalecido ainda mais a atuação da Rede, e cria em si um espaço para troca de experiências em cooperação sul-sul, ao promover a filantropia comunitária e de justiça social como estratégia para alavancar o desenvolvimento liderado pelas comunidades, fortalecendo a reivindicação de direitos.

## **Fomentando a comunicação para incidência**


Em 2021, a RFJS deu início ao desenvolvimento e implementação de uma estratégia de comunicação articulada com o Programa de Incidência.

As organizações membros participaram de encontros entre comunicadores, que dão corpo à Comunidade de Práticas (CoP) Comunicação e Narrativas. O objetivo dessa CoP é promover espaços de interação específicos sobre a comunicação para a filantropia comunitária e de justiça social, proporcionando troca de experiências e construção coletiva entre os comunicadores.

A CoP intenta trazer respostas aos desafios e inquietações apontados pelos comunicadores dos membros da RFJS, sistematizados na publicação *Os Desafios na comunicação da filantropia comunitária e de justiça social*, lançada em 2021, que reúne as reflexões de comunicadoras e comunicadores dos Fundos sobre o tema.

Para 2022, além do fortalecimento dessa CoP, a RFJS tem em seu radar a construção de parcerias, estratégias e produtos que não só contribuam para a incidência junto ao campo filantrópico, mas também para as experiências dos próprios Fundos. Os produtos pensados para a efetivação das ações de incidência serão desenvolvidos no âmbito desta CoP, de modo colaborativo.

O processo busca potencializar a construção de narrativas que demonstrem a transformação que a filantropia comunitária e de justiça social tem capacidade de incentivar a partir das potências e fortalezas dos territórios. E busca ao mesmo tempo contribuir para um processo de reflexão sobre a decolonização da filantropia.



## **Produção e disseminação de conhecimento e experiência**

2021 foi também um ano de produção e disseminação de conhecimento pela Rede. Além da publicação citada acima, foi relançado o estudo “Expandindo e fortalecendo a filantropia comunitária no Brasil” (publicado originalmente em 2019). Ambas as publicações inauguraram o selo Doar para Transformar, que tem como objetivo criar um espaço de reflexão e debate, reunindo conhecimento de debate teórico, de fortalecimento de capacidades e compartilhamento de experiências.

O selo publicou também o Mapa Conceitual e Estratégico, elaborado com o objetivo de apoiar o processo participativo e colaborativo para o desenvolvimento de ações da Rede no âmbito do Programa Doar para Transformar, inclusive para a estruturação do Programa de Incidência.

A Rede tem publicado, em seu blog, contribuições de organizações e pessoas que atuam no campo social e da filantropia, ampliando e reverberando uma diversidade de vozes para tornar cada vez mais plural a esfera do conhecimento e da reflexão.

Os conteúdos são divulgados em newsletters mensais e em sua página no Facebook, que se consolida cada vez mais como um espaço que reflete a vitalidade e a pluralidade da atuação da filantropia comunitária no Brasil. O ano de 2022 será também voltado ao desenvolvimento de estratégias para ampliar ainda mais a visibilidade e o alcance dos conteúdos da Rede.

Todas essas ações articuladas em torno da Rede e de seus integrantes seguem, assim, contribuindo para fortalecer a agenda de incidência por meio do apoio às organizações membro, do desenvolvimento de parcerias e estratégias que incidam sobre o ecossistema filantrópico, promovendo a agenda da filantropia comunitária e de justiça social, e com notáveis desdobramentos projetados para 2022.

*Por Mônica Ribeiro*

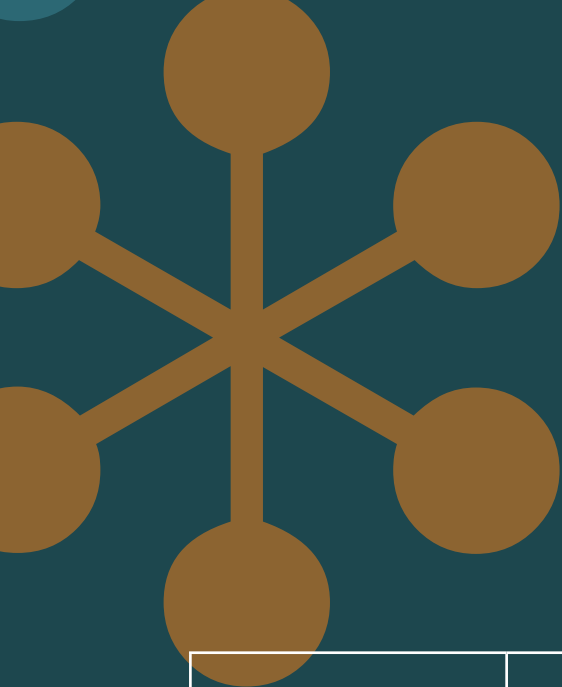
# Encontros com Membros

Em 2021 a Rede realizou 14 atividades desenvolvidas entre março e dezembro. Divididas em atividades de deliberação dos membros, atividades do Programa de Fortalecimento de Capacidades divididas em Comunidades de Práticas e atividades de discussão e produção de conhecimento.

O ano contou com duas Assembleia de sócios, duas reuniões de discussão sobre o Cenário político e dez encontros do Programa de Fortalecimento de Capacidades divididos entre as Comunidades de Práticas de Segurança e Proteção (4), Monitoramento e Avaliação (3), Grantmaking, Tecnologias Sociais e Mobilização de Recursos (1) e Comunicação e Produção de Narrativas (2)

CoP	Atividades	Participantes
-	Assembleia de sócios	25
Segurança e Proteção	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 2) - Segurança Jurídica	24
Segurança e Proteção	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 2)- Segurança Jurídica	19
Segurança e Proteção	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 2)- Segurança Jurídica	27
Monitoramento e Avaliação	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 2)- M&A: Webnário "Medindo o que importa"	30
Monitoramento e Avaliação	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 2)- Monitoramento e Avaliação	22





-	Reunião "Cenário Político" #1	16
-	Reunião "Cenário Político" #2	26
-	Assembleia de Sócios	17
Grantmaking, Tecnologias Sociais e Mobilização de Recursos	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 3) - Grantmaking e tecnologias sociais	29
Comunicação e Produção de Narrativas	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 3) - Comunicação e narrativas	26
Segurança e Proteção	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 3) - Proteção e Segurança (LGPD #1)	23
Monitoramento e Avaliação	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 3) - Monitoramento e Avaliação	25
Comunicação e Produção de Narrativas	Programa de Fortalecimento de Capacidades (Etapa 3) - Comunicação e narrativas #2	17

Foram 14 atividades desenvolvidas entre março e dezembro de 2021, com média de 11 organizações por encontro, 23 pessoas por encontro e 19 mulheres por encontro.

Em 2022, passamos a monitorar, além do gênero das pessoas participantes das atividades da Rede, também os índices de raça/etnia, PCDs, população LGBTQIA+ e juventude (pessoas entre 15 e 29 anos).

# Programa de Fortalecimento de Capacidades

O Programa de Fortalecimento de Capacidades tem por objetivo construir e/ou fortalecer capacidades relevantes para as organizações membros, equipes, grupos, coletivos, lideranças da sociedade civil e parceiros, contribuindo para o reconhecimento e relevância do campo de filantropia comunitária e de justiça social no Brasil.

A estrutura temática proposta para o Programa foi elaborada com base em um processo de consulta junto aos membros. Trazendo a filantropia comunitária e de justiça social como tema central e transversal, o Programa está estruturado a partir da instalação de quatro Comunidades de Práticas:



**MONITORAMENTO  
E AVALIAÇÃO**



**SEGURANÇA E  
PROTEÇÃO**



**COMUNICAÇÃO E  
PRODUÇÃO DE  
NARRATIVAS**



**GRANTMAKING,  
TECNOLOGIAS  
SOCIAIS E  
MOBILIZAÇÃO DE  
RECURSOS**

## ETAPA 2

# PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DE CAPACIDADES

*04 de março de 09h30 até 11h*

### **Abertura da Etapa 2**

Na assembleia de sócios

### **FORMAÇÃO EM SEGURANÇA JURÍDICA**

**Parceria com Mattos Filho**

*23 de abril de 9h30 até 11h*

### **OSCs - dados e formas de constituição no Brasil**

*07 de maio de 9h30 até 11h*

### **OSCs - aspectos societários, tributários e trabalhistas**

*21 de maio de 9h30 até 11h*

### **OSCs - ameaças a OSCs e dirigentes**

*10 de junho de 10h30 até 12h30*

### **Webinário Medindo o que Importa:**

**construindo a linha de base para o Programa Giving for Change**

Barry Knight - GFCF

*01 de julho de 9h30 até 11h30*

### **Oficina de troca entre pares**

### **Monitoramento e Avaliação**

### **Resultados do Programa de Apoio**

#### Realização



#### Apoio



**Inscrições:** as inscrições devem ser realizadas através do formulário no Jotform: <https://form.jotform.com/210596800975665>

**Público:** equipes das organizações da Rede de Filantropia para a Justiça Social, com até duas pessoas inscritas por organização.

As atividades serão online - via Zoom (ver manual de usuário). As pessoas inscritas receberão por e-mail o link e senha da reunião um dia antes de cada atividade. Não compartilhe essas informações com terceiros.

# ETAPA 3

PROGRAMA DE  
FORTALECIMENTO DE CAPACIDADES

# CALENDÁRIO

**Abertura da Etapa 3 - Assembleia de Sócios**

*30 de setembro de 2021 | 14h30 até 16h30*

## CoP- Comunidades de Práticas

**Grant making e tecnologias sociais -  
Apresentação do Programa de Apoio**

*07 de outubro de 2021 | 14h30 até 16h30*

**Comunicação e narrativas: oficina com comunicadores**

*14 de outubro de 2021 | 14h30 até 16h30*

**Monitoramento e avaliação: Medindo o que Importa**

*02 de dezembro de 2021 | 09h30 até 11h30*

## Lei Geral de Proteção de Dados

em parceria com VMCA

**CoP Proteção e Segurança - Encontro 1**

*04 de novembro de 2021 | 15h00 até 17h00*

**CoP Proteção e Segurança - Encontro 2**

*10 de fevereiro de 2022 | 15h00 até 17h00*

**CoP Proteção e Segurança - Encontro 3**

*17 de março de 2022 | 15h00 até 17h00*

Inscrições: as inscrições deverão ser realizadas através do formulário, até **01 de outubro**: <https://form.jotform.com/212424466544657>  
Público: equipes das organizações membros da Rede de Filantropia para a Justiça Social.

As atividades serão realizadas via Zoom (online) - ver manual do usuário. As pessoas inscritas receberão por e-mail o link da reunião em até 1 (um) dia antes de cada atividade. Não compartilhe essas informações com terceiros


Realização



Rede de Filantropia  
para a Justiça Social

Apoio





# Programa de Apoio finalizado em 2021

O Programa de Apoio foi iniciado em julho de 2020 e concluído no mês de junho de 2021, com a oficina final de Monitoramento e Avaliação. A partir da doação de R\$ 207 mil reais (23 mil reais para cada membro participante, nove em total), as iniciativas apoiadas estiveram voltadas ao enfrentamento da COVID-19

O Programa de Apoio Estratégico tem a finalidade de fortalecer o Programa de Incidência da RFJS através de desenvolvimento de ações voltadas para a produção de conhecimentos, de narrativas e de iniciativas de articulação junto ao ecossistema filantrópico nacional e internacional, promovendo as agendas de filantropia comunitária e de justiça socioambiental.

Foram apoiadas 9 propostas divididas em três linhas de atuação:



4

## Criação de fundos e linhas de apoio emergenciais

**Organizações:** Instituto Comunitário Grande Florianópolis - Instituto Comunitário Baixada Maranhense, Tabôa - Fortalecimento Comunitário e Casa Fluminense



1

## Mobilização comunitária e campanhas de doação

**Organizações:** Redes da Maré



4

## Campanhas de comunicação, informação e produção de conhecimento

**Organizações:** Fundo Positivo, Fundo ELAS+, Instituto Sociedade, População e Natureza e Baobá - Fundo para a Equidade Racial



# Programa de Apoio iniciado em 2021

No fim de 2021, a Rede de Filantropia para Justiça Social (RFJS) abriu mais uma vez a possibilidade de apoio a projetos desenvolvidos pelos Fundos membros a partir da doação de 1 milhão de reais em duas linhas de atuação: (1) desenvolvimento de estratégias, ações e produtos para o fortalecimento do programa de incidência da RFJS; (2) desenvolvimento de ações e produtos na área de proteção e segurança (digital, jurídica, autocuidado etc).

Foram apoiados 14 projetos divididos da seguinte forma:

8

## Desenvolvimento de estratégias, ações e produtos para o fortalecimento do Programa de Incidência da Rede

**Organizações:** Aliança entre Fundos (Baobá, Fundo Casa Socioambiental e Fundo Brasil), Redes da Maré, FunBEA, Fundo Positivo, Instituto Comunitário Grande Florianópolis, Instituto Comunitário Baixada Maranhense, Instituto Sociedade, População e Natureza, Redes da Maré e Tabôa

6

## Desenvolvimento de ações e produtos na área de proteção e segurança

**Organizações:** FunBEA, Fundo Positivo, Instituto Comunitário Grande Florianópolis, Instituto Comunitário Baixada Maranhense, Instituto Sociedade, População e Natureza, Tabôa

Foram doados R\$879 mil reais para o primeiro componente e R\$70,9 mil reais para o segundo componente.



# Produção de Conhecimento

Foram elaboradas duas pesquisas e estudos publicadas com parceiros, três publicações internas sob o Selo Doar para Transformar, além do Relatório de Atividades 2018-2022, o primeiro da Rede de Filantropia para a Justiça Social.

## **Elaboração de pesquisas e estudos:**

- O papel e o protagonismo da sociedade civil no enfrentamento da pandemia da Covid-19 (com tradução em Inglês);
- Avaliação do Ambiente Legal para Atores da Sociedade Civil incluindo Organizações Filantrópicas no Brasil (com tradução em inglês);

## **Selo Doar para Transformar:**

- Os desafios para comunicar a filantropia comunitária e de justiça social (com tradução em inglês);
- Expandindo e fortalecendo a filantropia comunitária no Brasil (com tradução em inglês) ;
- Mapa conceitual e Estratégico

## **Relatório de Atividades 2018-2020 (Sumário executivo em inglês)**

# Comunicação

## Publicações no Blog:

Foram realizadas 39 publicações de janeiro até dezembro de 2021, uma média de 3,25 produções por mês, sendo:

- 14 produções internas;
- 11 produções de organizações membros; e
- 14 produções de parceiros da Rede.

## Envios de Newsletters:

Foram realizadas 14 campanhas enviadas entre janeiro e dezembro de 2021. Mais de 17 mil e-mails enviados, com uma média de 1230 e-mails enviados por campanha com média de 24,2% de abertura.

Em 2021, enviamos além das campanhas mensais, uma campanha dedicada ao Selo Doar para Transformar e uma campanha dedicada ao Relatório de Atividades 2018-2020 da Rede.





# Desenvolvimento Institucional

## **Gestão interna:**

- Desenvolvimento do plano/estratégia de comunicação;
- Estruturação da área programática: criação do Programa de Incidência;
- Incorporação de novos quadros na equipe técnica: profissional de comunicação e de operações.

## **Gestão com membros:**

- Uma organização incorporada à Rede: Procomum;
- Início do processo de formalização da Rede.



Rede de Filantropia  
para a Justiça Social