

relatório
2021
=
2023
sumário
executivo

comuá rede comuá
filantropia que
transforma

apresentação:

Rede Comuá se consolida como ator político no campo da filantropia nacional e internacional

por Graciela Hopstein



O triênio 2021-2023 foi um período marcado pelo crescimento e consolidação da Rede Comuá como um ator político no campo da filantropia. O Programa de incidência, criado em 2021, tornou-se a estratégia chave que guiou a sua atuação por ter como eixo central a promoção das agendas da filantropia independente, comunitária e de justiça socioambiental em toda a sua complexidade e diversidade.

O grande ponto de virada na recente trajetória da Comuá foi em 2021, com a integração da Rede à **Aliança Giving for Change (Doar para Transformar)**, vinculada à Cooperação Holandesa, que permitiu ter acesso a recursos financeiros expressivos, ganhando fôlego para fortalecer a sua atuação política tanto nos ecossistemas da filantropia como junto aos seus membros, através de atividades de fortalecimento de capacidades, de produção de conhecimento e comunicação. Ao completar dez anos de existência, em 2022, a mudança de nome para **Rede Comuá - Filantropia que Transforma** foi significativa para consolidar seu posicionamento, principalmente junto a parceiros e financiadores.

Por sua vez, o “**Seminário Filantropia, Justiça Social, Sociedade Civil e Democracia**”, que teve lugar em setembro de 2022 – primeiro grande encontro presencial do campo no pós-pandemia – foi um marco no posicionamento da Rede. Foi um evento potente porque conseguimos criar um espaço aberto a diversos debates, o que permitiu não apenas apresentar o trabalho da Rede e das organizações membro, mas principalmente mostrar o diferencial das suas agendas, isto é, a relevância da sua atuação no apoio, com recursos financeiros (e não financeiros), à sociedade civil brasileira (num sentido amplo, envolvendo múltiplos atores), no campo de acesso e reconhecimento de direitos, entendida como uma estratégia chave para o fortalecimento da democracia.

A intensidade e profundidade dos debates promovidos naquele Seminário, que marcou os dez anos da Rede, culminou no movimento “**Mês da Filantropia que Transforma**”, cuja primeira edição foi realizada em 2023, e que passou a integrar o calendário do campo, como um momento dedicado a refletir sobre esses temas, convidando os ecossistemas filantrópicos ao debate, trocas e disseminação de conhecimento.

Ainda em 2022, foi lançado o **Programa Saberes**, com o objetivo de promover a produção e o compartilhamento de conhecimento e conteúdo a partir da sistematização de práticas, experiências, reflexões e desenvolvimento de estudos e tecnologias sociais que possam impulsionar e posicionar as agendas da filantropia comunitária e de justiça socioambiental nos ecossistemas

filantrópicos. Concebido como um componente estratégico do Programa de Incidência, através do apoio a lideranças comunitárias e/ou profissionais que atuam nos campos da filantropia e da sociedade civil, o Programa fomenta a produção de conhecimentos, valorizando saberes ancestrais e de base comunitária produzidos por pessoas que atuam junto a redes territoriais, movimentos sociais e articulados e/ou pertencentes a grupos políticos minoritários.

A Rede termina o ano de 2023 com a sua formalização, adquirindo dessa forma autonomia na gestão financeira e administrativa, e se prepara para avançar no planejamento estratégico 2025-2030, consciente de seu crescimento e dos desafios que deverá enfrentar num cenário que se apresenta adverso, com a tendência de regressão de agendas no campo dos direitos, tanto em nível local como global, o que pode implicar a retração dos recursos para a filantropia. Entretanto, está bem posicionada não apenas para dar continuidade e fortalecer suas ações, mas para dar respostas adequadas para os ecossistemas filantrópicos brasileiro e internacional, com foco no Sul Global.

O crescimento da Rede nos últimos três anos se deu não apenas na quantidade de membros, na produção expressiva de conhecimento, nos recursos mobilizados e nas parcerias construídas, mas, principalmente, na sua agenda política diferenciada, alinhada com o movimento **#ShiftthePower** e na defesa de uma atuação na filantropia guiada por **princípios da decolonialidade**.

Este relatório reúne informações relevantes relacionadas à jornada da Comuá nos últimos três anos, destacando impactos e avanços de sua atuação junto aos ecossistemas filantrópicos. Traz uma trilha histórica resumida de sua atuação, rememorando os pontos mais importantes de cada período, como demonstração do caminho trilhado até o momento atual, e deixa **entrevver futuros**.

Aproveitamos para agradecer a todas as pessoas, organizações membro, parceiros e financiadores que acreditaram no trabalho da Comuá e que fizeram possível chegar até aqui, nos acompanhando nesta caminhada de desafios e conquistas.

Boa leitura!



#ShiftThePower Global Summit 2023

trilha histórica

2012

=

2017

Criação, estruturação e presença no campo da filantropia.

2018

=

2020

Consolidação, articulação com diferentes atores do campo e fortalecimento institucional.

2021

=

2023

Ampliação e fortalecimento da Rede como ator político no campo da filantropia através da consolidação da estratégia de incidência no contexto do ecossistema e de parcerias estratégicas locais e no Sul Global.



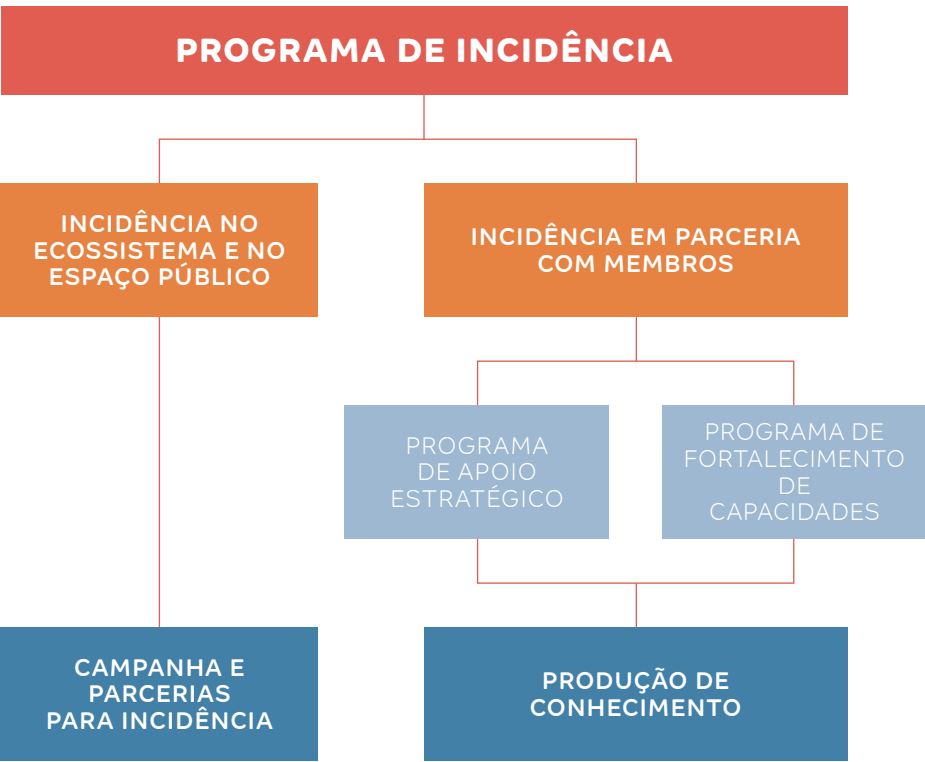
Equipe Executiva da Rede Comuá



Integrantes da Rede Comuá e parceiros no #ShiftthePower Global Summit 2023

O PROGRAMA DE INCIDÊNCIA

O Programa de Incidência da Rede está estruturado a partir de duas estratégias-chave: a Incidência em parceria com membros e a Incidência no ecossistema e na esfera pública não estatal.



Incidência em parceria com membros

As iniciativas de incidência junto aos membros estão estruturadas em duas linhas de ação estratégicas:

- o **Programa de Fortalecimento de Capacidades** e o **Programa de Apoio Estratégico**.

O Programa de Fortalecimento de Capacidades

Tem por objetivo **construir e/ou fortalecer capacidades relevantes** para as organizações membros e suas equipes e parceiros. Hoje encontra-se estruturado em quatro CoPs:



Entre 2021 e 2023 foram realizados **53 encontros** de Comunidades de Práticas, com **940 participações no total**.

Programa de Apoio Estratégico

Busca fortalecer agendas prioritárias do Programa de Incidência da Rede por meio do **apoio financeiro às organizações membro e lideranças**, destinado ao fortalecimento de parcerias e alianças, à produção de conhecimento, de narrativas e iniciativas de articulação junto ao ecossistema filantrópico nacional e internacional.

Está estruturado em duas frentes: **Apoio às organizações membro** e **Programa Saberes** – criado em 2022, que apoia com recursos financeiros, pessoas pesquisadoras, estudantes, lideranças comunitárias e da sociedade civil na produção de conhecimentos atualizados e inovadores vinculados a essas agendas.

No período foram desenvolvidas as seguintes iniciativas de apoio estratégico para as organizações membro: Articulação para incidência; Apoio para Proteção e segurança; Apoio para Fortalecimento de capacidades profissionais; Apoio para Mês da Filantropia que Transforma; e apoios estratégicos eventuais, totalizando a doação de **R\$ 1.723.900**

Em 2022 foi lançada a primeira edição do Programa Saberes que implicou uma doação de **R\$ 364.000** para sete pessoas bolsistas.

>>> Alianças no âmbito da Rede

No contexto da Rede Comuá surgiram duas alianças entre organizações membro, criadas em torno de visões, práticas e temas comuns.

- **Aliança entre fundos**, surgida em 2021 no contexto da pandemia da Covid-19, composta pelo Fundo Baobá para Equidade Racial, Fundo Brasil e Fundo Casa Socioambiental. O aporte inicial foi de **R\$ 2,5 milhões**, distribuídos em diferentes editais, promovidos por cada uma das organizações que integram a Aliança.



- **Aliança territorial**, criada em abril de 2023, integrada pela Casa Fluminense, Fundo Brasileiro de Educação Ambiental (FunBEA), Instituto Comunitário Baixada Maranhense, Instituto Comunitário Grande Florianópolis (ICOM), Instituto Procomum, Redes da Maré e Tabôa - Fortalecimento comunitário. Entre 2022 e o primeiro semestre de 2023, a Aliança aportou **R\$ 2,5 milhões** em doações diretas e quase **R\$ 4 milhões** em doações indiretas.



Incidência nos ecossistemas da filantropia e na esfera pública não estatal

Esta linha de ação estratégica, no contexto do Programa de Incidência, contempla a produção de conhecimento, ações de comunicação, articulações em rede, parcerias, organização de eventos e campanhas e participação em fóruns e debates do setor.

Produção de conhecimento

Entre 2021 e 2023, a equipe executiva da Rede Comuá produziu diversas **pesquisas e sistematizações**, que resultaram em oito publicações – a maioria delas disponibilizada também em versões em inglês –, uma temporada de podcast com seis episódios sobre o Programa Saberes e três vídeos sobre o fazer da Rede.

Publicações:

Selo Doar para Transformar:

- “Mapa Conceitual e Estratégico”
- “Os desafios na comunicação da filantropia comunitária e de justiça social” (disponível também em inglês)
- “Expandindo e fortalecendo a filantropia comunitária no Brasil” (disponível também em inglês)
- “Avaliação do ambiente legal para atores da sociedade civil, incluindo organizações filantrópicas no Brasil” (disponível também em inglês)



Demais publicações:

- “O papel e o protagonismo da sociedade civil no enfrentamento da pandemia da Covid-19 no Brasil” (disponível também em inglês)
- “Impacto da COVID-19 nas OSCs brasileiras: da resposta imediata à resiliência”
- “Mapeamento de organizações independentes doadoras para a sociedade civil nas áreas de justiça socioambiental e desenvolvimento comunitário no

Brasil” (disponível também em inglês e em sumário bilíngue português/inglês)

- “Filantropia, Justiça Social, Sociedade Civil e Democracia: dez anos da Rede Comuá” (disponível também em inglês)

Podcast Comuá:

- Temporada Saberes

Vídeos:

- Animação Rede Comuá: Filantropia que Transforma
- A Rede Comuá segundo seus membros
- Videocase sobre o “Seminário Filantropia, Sociedade Civil, Direitos Humanos e Democracia”

Transforma: o hub de filantropia comunitária e de justiça socioambiental



Para reunir e disseminar conhecimento sobre filantropia comunitária e de justiça socioambiental, a Rede lançou, em 2023, o hub Transforma. Uma inovadora plataforma virtual que, por meio de uma curadoria cuidadosa de conteúdos, oferece acesso a materiais de referência sobre filantropia comunitária e de justiça socioambiental.

Ao ser lançado, em setembro de 2023, o hub reunia **50 publicações, 73 vídeos e 12 podcasts**, totalizando mais de **130 conteúdos**.

Comunicação estratégica

A comunicação da Rede Comuá está voltada a promover a capacidade coletiva de incidência da Rede e seus membros, buscando **articular e disseminar pautas e construir narrativas** no sentido de alcançar visibilidade, alcance e maior impacto na promoção das agendas de filantropia comunitária e de justiça socioambiental através de canais diversificados junto aos grupos de interesse.

>>> Campanhas de comunicação

Mês da Filantropia que Transforma

Em setembro de 2023, foi desenvolvida a primeira campanha coletiva da Rede Comuá, **envolvendo diretamente todas as organizações membro na construção e disseminação** de conteúdos e mensagens chave em suas redes sociais e no acionamento de mídias.

A campanha de comunicação alcançou, em plataformas/canais de mídias tradicionais, pelo menos **8,4 milhões de pessoas** em diferentes regiões do país, **175 mil contas no Instagram, 1,9 mil no Facebook, 1 mil assinantes no LinkedIn e 386 visualizações no Youtube.**

COP 28

Nos meses de novembro e dezembro de 2023, foi desenvolvida uma segunda campanha em rede, de forma

colaborativa, sobre **a transversalidade da pauta climática às agendas da Comuá e organizações membro**, financiamento climático e participação das organizações membro na COP 28.

#ShiftThePower

Por ocasião da participação da Rede no #ShiftThePower Global Summit 2023, realizado em Bogotá, na Colômbia, em dezembro de 2023, uma terceira campanha coletiva foi mobilizada pela Comuá, **envolvendo as organizações membro que participaram do evento em collabs nas redes sociais, cobertura e outras construções**.

>>> Canais da Rede

A Rede Comuá ampliou a presença digital, mobilizando perfis em novas redes sociais como o Instagram e LinkedIn.

O blog se reafirmou como espaço estratégico para veiculação de conteúdos de modo colaborativo, sendo reconhecido e acessado por parceiros do campo.

ANO	2021	2022	2023	TOTAL
Número de textos publicados no blog	66	61	68	195

Entre os anos 2021 e 2023 foram publicados 195 artigos e distribuídas 62 newsletters (veiculando conteúdos

do blog) a uma base de mais de 4 mil leads, registra taxa média de abertura de 32% e dissemina os conteúdos produzidos, ampliando o alcance das narrativas e pautas.

Com relação às mídias sociais:



228.897 contas alcançadas
alcance orgânico de **15.383** contas



72.335 contas alcançadas
1.166 novos seguidores



3.967 contas alcançadas

Instagram e Facebook contam hoje com mais de 2 mil seguidores cada, e o LinkedIn, rede que tem se tornando cada vez mais estratégica para a atuação da Comuá, registra 3.700 seguidores e 1.564 assinantes.

Eventos, reuniões e debates organizados pela Rede

A Rede realizou **oito eventos, online e presenciais**, em parceria com outras organizações do campo, além do Seminário marco de seus dez anos, em 2022, e o Mês da Filantropia que Transforma, em 2023.

Seminário Filantropia, Justiça Social, Sociedade Civil e Democracia

Realizado nos dias 20 e 21 de setembro de 2022, na cidade de São Paulo. Durante dois dias foi desenvolvida uma programação de 21 horas de atividade, nas quais mais de 50 palestrantes dividiram suas reflexões com o público. Participaram presencialmente do evento 220 pessoas, e virtualmente 360, contando com mais de 110 organizações representadas.

Mês da Filantropia que Transforma

Organizada e promovida pela Rede Comuá, a iniciativa, no mês de setembro de 2023, contou com uma programação de 33 atividades realizadas, totalizando 168 horas distribuídas em 16 encontros online, 2 encontros internacionais e 11 atividades presenciais. Estiveram envolvidas, como proponentes de atividades ou parceiras, 114 organizações.

Participação em eventos e fóruns do ecossistema da filantropia

A participação em eventos no âmbito dos ecossistemas filantrópicos nacional e internacional é também parte da estratégia de incidência da Rede, que ao longo deste período participou de **17 eventos, com destaque para dois Congressos GIFE, três Festivais ABCR, WINGS Forum, e #ShiftThePower Global Summit.**

Articulação e parcerias

Na atualidade, a Rede Comuá integra as seguintes redes e grupos de trabalho:

- Red Colaborar
- LAC Working Group
- Aliança GfC
- GIFE [Grupo de Conhecimento e Rede Temática de Grantmaking]

PARCEIROS NACIONAIS



PARCEIROS INTERNACIONAIS



Africa Philanthropy Network
THE VOICE AND ACTION FOR AFRICAN PHILANTHROPY



ALIANZA
SOCIOAMBIENTAL
FONDOS DEL SUR

Alliance
For philanthropy and social investment worldwide



APOIO FINANCEIRO



governança

em 01 de junho de 2023, a Comuá foi formalizada, e dessa forma começou a desenvolver sistema de gestão financeira, protocolos, procedimentos e políticas vinculados à gestão administrativa.

Desde 2017 até 2023, a governança da Rede se pautou por um regulamento interno e contou com as instâncias da Secretaria Executiva, da Assembleia de Sócios e de um Comitê Gestor para a tomada de decisões. Para a gestão de recursos antes da formalização, contou com o apoio do Fundo Casa Socioambiental, do Instituto Clima e Sociedade e da Casa Fluminense, membros da Rede, como responsáveis fiscais.

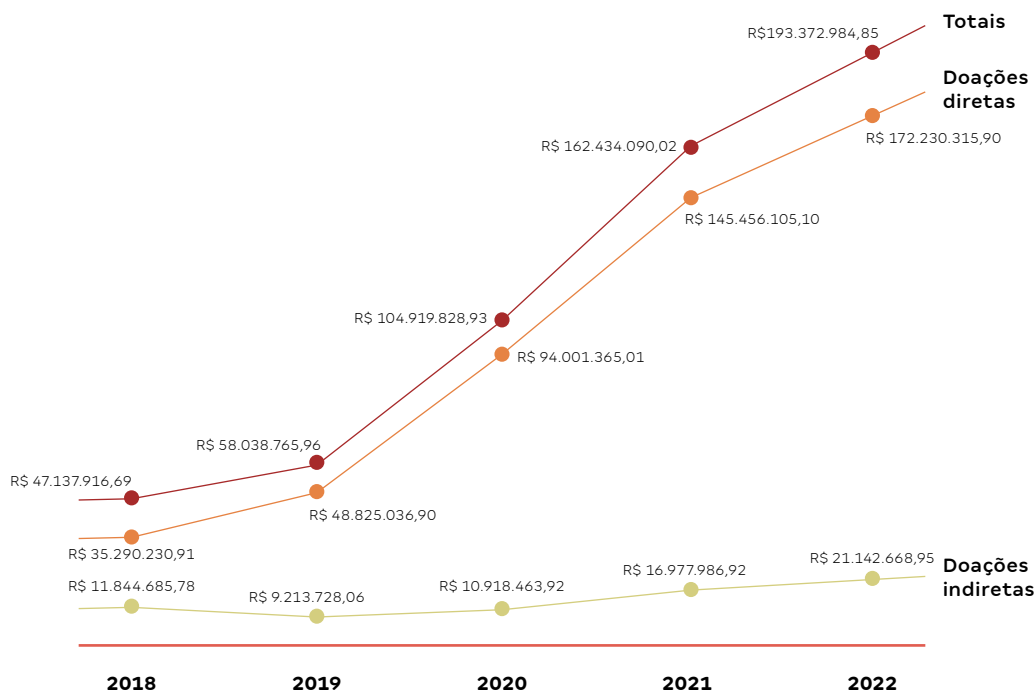
A partir do processo de formalização, conta com as seguintes estruturas de governança: Assembleia Geral, integrada por todas as organizações membro; Conselho de Governança, integrado por quatro representantes, e Conselho Fiscal composto por dois membros.

a rede em números:

impacto coletivo

as 16¹ organizações integrantes da Rede Comuá, até o fim de 2022, doaram juntas, desde sua criação, **mais de R\$ 760 milhões** (com doações diretas e indiretas) a **quase 17 mil iniciativas** da sociedade civil em suas lutas por direitos.

DOAÇÕES DIRETAS E INDIRETAS DAS ORGANIZAÇÕES MEMBRO, POR TIPO E ANO



Doações diretas: repasse de recursos financeiros. **Doações indiretas:** recursos destinados para desenvolvimento de capacidades, formação, eventos, diálogos etc., assim como bens e serviços diversificados sem custos para organizações e públicos prioritários do apoio.

1 Até 2022, a Rede Comuá era composta por 16 organizações membro. Em 2024, associaram-se à Rede a Associação Nossa Cidade e a CESE.

ORGANIZAÇÕES MEMBRO ASSOCIADAS POR ANO

Ano	Quantidade e nome das organizações associadas
2017	9 organizações: Instituto Baixada Maranhense, ICOM (Instituto Comunitário Grande Florianópolis), Fundo Casa Socioambiental, ELAS+ Doar para Transformar, Fundo Baobá para Equidade Racial, Fundo Brasil, Fundo Positivo, CESE e Instituto Rio ²
2018	9 organizações. Inclusão de iCS (Instituto Clima e Sociedade) e Tabôa – Fortalecimento comunitário
2019	11 organizações. Inclusão de ISPN (Instituto Sociedade, População e Natureza) e Casa Fluminense
2020	13 organizações. Inclusão de FunBEA (Fundo Brasileiro de Educação Ambiental) e Redes da Maré
2021	14 organizações. Inclusão do Instituto Procomum
2022	16 organizações. Inclusão da BrazilFoundation e Fundo Agbara

² O Instituto Rio encerrou as suas atividades em 2017, por essa razão a partir desse ano saiu do quadro associativo da Rede. A CESE deixou o quadro associativo em 2017 se reintegrando em 2024.



transparência

em 2023, os recursos mobilizados pela Rede tiveram um crescimento de 76% em relação a 2021. O crescimento do orçamento operacional acompanhou a ampliação das atividades da Comuá ao longo dos três anos.

RECURSOS MOBILIZADOS

Ano	Recursos mobilizados	Quantidade de financiadores ativos	Anuidades
2021	USD 102.375,00 + EUR 254.927,43 Aprox. R\$1.862.788,36	4	BRL 45.000,00
2022	USD 184.243,00 + EUR 309.860,00 + BRL 60.000,00 Aprox. R\$2.593.323,50	4	BRL 57.550,00
2023	USD 132.894,00 + EUR 464.622,00 + BRL 100.00,00 + GBP 5.000,00 Aprox. R\$3.280.944,00	7	BRL 68.750,00

ORÇAMENTOS ANUAIS 2021-2023

Ano	Orçamento operacional
2021	R\$632.445,47
2022	R\$1.094.970,52
2023	R\$1.780.099,28

perspectivas

para o ciclo 2024-2029



Rede começou, em 2023, o processo de revisão de sua Teoria da Mudança 2020-2024, analisando os principais resultados projetados.

Em curto prazo, promoveu o fortalecimento institucional e a articulação com os ecossistemas filantrópicos. No médio e longo prazo, fomentou a atuação conjunta das organizações que fazem filantropia de justiça socioambiental, tornando-se ampliada com a adesão de novos membros, reconhecida e relevante como ator político no campo.

O planejamento estratégico implicará a revisão da Teoria de Mudança e a construção de um plano de ação para o próximo ciclo de cinco anos.

Membros da
Rede Comuá
reunidos no
#ShiftThePower
Global Summit



expediente

rede comuá relatório 2021-2023

Coordenação geral: **Graciela Hopstein**

Projeto editorial: **Mônica Ribeiro**

Processamento e sistematização de informações:
Equipe técnica

Projeto gráfico e diagramação: **Luciano Schinke**

rede comuá equipe executiva

Graciela Hopstein

Diretora executiva

Jonathas Azevedo

Assessor de programas

Mica Peres

Coordenadora de operações

Mônica Ribeiro

Coordenadora de comunicação

Wanda Alves

Assistente de operações e finanças

Yasmin Moraes

Assessora de programas

conselho de governança

Ana Valéria Araújo

Fundo Brasil

Giovanni Harvey

Fundo Baobá para Equidade Racial

Larissa Amorim

Casa Fluminense

Roberto Vilela

Tabôa - Fortalecimento Comunitário

conselho fiscal

Gislene Aniceto

Fundo Brasil

Hebe da Silva

Fundo Baobá para Equidade Racial

membr os



apoio



comuá rede comuá
filantropia que
transforma

